



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

31 janvier 2016

Le mot du directeur :

Retrouver le sens....

Aujourd'hui, dans ce « monde village » où tout se dit, où tout s'écrit, où tout se commente et où tout se superpose, on a parfois du mal à identifier ce qui est vrai, à distinguer ce qui doit être fait maintenant et à réfléchir aussi sur le long terme.

Lorsqu'il s'agit de l'action militaire et de l'emploi potentiel de la force, il me semble que la première de nos démarches devrait être celle de **partager le sens**, condition préalable, mais non suffisante, à la **recherche de la cohérence** qui fera que les effets produits par l'ensemble des acteurs seront efficaces. Le sens des mots d'abord (guerre, défense, sécurité, retex, prospective, aptitude, capacité, effort, cyberdéfense, cyberprotection, force protection, actions d'influence, ...), le sens des valeurs à défendre bien sûr, pour lesquelles nous risquons nos vies et utiliserons potentiellement la force, le sens de nos partenariats pour lesquels ou avec lesquels nous serons attendus.... Cela signifie stratégie durable avec « état final recherché » systématiquement et clairement défini, éducation de l'esprit citoyen, de l'esprit de corps, clarté des ordres donnés (Pour... « je veux » ...).

Je salue l'action de ceux qui passent du temps, aux niveaux ministériel mais aussi international (OTAN) et interministériel, pour élaborer le cadre de compréhension du sens, au service des stratégies comme des interopérabilités indispensables à l'efficacité de nos actions, à l'extérieur, comme sur le territoire national.

Général de division J.F. PARLANTI

Focus – (par le colonel (air) Paul Peugnet, sous-directeur Prospective opérationnelle)

« L'avenir, tu n'as pas à le prévoir mais à le permettre » *Citadelle*, Antoine de Saint-Exupéry.

La prospective n'est pas un art divinatoire qui consiste à prévoir l'avenir. Mais cela reste malgré tout un art difficile visant à imaginer des futurs possibles, avec des degrés divers de probabilité qui vont de la tendance lourde aux scénarios de rupture : les « wild cards » ou autres cygnes noirs. C'est donc un exercice de projection et de créativité, raisonnée et objectivée, un travail d'experts qui nécessite une grande expérience et des connaissances dans de nombreux domaines.

La prospective n'est pas une fin en soi. La prospective n'est que le début d'un processus complexe qui conduit à l'élaboration d'une stratégie.

La stratégie ce sont les décisions et orientations que prend un chef, ici et maintenant, pour se donner les moyens de façonner le futur comme il le souhaite. La bonne stratégie est celle qui permettra d'éviter les futurs non souhaitables imaginés par la prospective, voire de les transformer en futurs souhaitables. Du moins, c'est l'objectif idéal.

Cependant, prospective et stratégie sont intimement liés. Ainsi, en 1997, le PP30 énonçait « *le fondamentalisme musulman ne devrait pas se généraliser ...* ». Mais les prospectivistes de l'époque n'imaginaient peut-être pas les stratégies des acteurs, de tout bord, qui ont conduit à la situation que nous vivons et que nous essayons maintenant, par d'autres stratégies « en réaction », de renverser.

Prospective et stratégie interagissent en permanence et l'on ne peut évaluer l'une sans avoir analysé les conséquences prévisibles de l'autre.



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

DOCTRINE

OTAN

Promulgations :

La version française de l'AJP-5 de 2013 vient d'être publiée.



En cours

AJP-3.10 : *Information Operations*.

En cours de ratification :

AJP-2.7 : *Joint Intelligence Surveillance & Reconnaissance*.

AJP-3.16 : *Security Force Assistance* : les experts des ADS sont sollicités pour ratification jusqu'au 12 février 2016.

AJP-3.3 : *Air and Space Operations* : les experts des ADS sollicités pour février 2016.

Principaux travaux en cours :

AJP-3(C) : *Conduct of Joint Operations (SD1)* : les experts des ADS sont sollicités sur le SD1 pour le 26 février 2016.

AJP-3.3.1 : *Counter Air*.

AJP-3.3.2 : *CAS and Air Interdiction*.

AJP-3.13 : *Deployment and redeployment*.

AJP-5: *Operational Planning* (1^{ère} réunion sur le SDo à Berlin du 8 au 12 février 2016).

Pilotage des travaux de doctrine OTAN :

Le 77th Military Committee Joint Standardization Board (MCJSB) se tiendra à Bruxelles le 2 mars 2016. Le CICDE et le CND y représenteront la France.

ONU (documents validés fin 2015)

Prochainement accessible sur le site

- [UN PKM Military Aviation Unit Manual](#)
- [UN PKM Military Special forces Manual](#)
- [UN PKM Military Reconnaissance Unit Manual](#)
- [UN PKM Military Signal Unit Manual](#)
- [UN PKM Military Logistics Unit Manual](#)
- [UN PKM Military Police Unit Manual](#)
- [UN PKM Military Maritime Task Force Manual](#)
- [UN PKM Military Engineer Manual](#)
- [UN PKM Military Riverine Unit Manual](#)

Par ailleurs, pour ses prochains travaux l'ONU invite les Nations à réfléchir sur les thèmes suivants : *Rapid Deployment; High Mobility Units In-Theatre; Medical Support; Standing Capability; IED Survivability, Information-Led Operations; Trans-National Threats; Planning and Implementation; Force Headquarters Collective Training; Performance Standards and Measures of Effectiveness Guidelines.*

Alliés

Stratégie, Prospective, Concepts : **Grande-Bretagne :**

<https://www.gov.uk/government/groups/development-concepts-and-doctrine-centre>

- JDP 1-05 *Personnel Support for Joint Operations*, d'octobre 2015.

USA : <http://www.dtic.mil/doctrine/>

- Joint Publication 3-61 *Public Affairs*, du 17 novembre 2015.
- Joint Publication 3-68 *Non Combating Evacuation Operations*, du 18 novembre 2015.
- Joint Force Quarterly n°79, quatrième trimestre 2015.
- Joint Doctrine Update Vol 10, issue 3, 31 décembre 2015.



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

FRANCE

COMMUNAUTE DOCTRINALE :

CICDE : afin d'assurer la cohérence des numérotations des publications nationales par rapport à celles de l'OTAN et d'en simplifier le référencement, le CICDE va prochainement proposer de changer la numérotation d'une quinzaine de publications. Il serait pertinent que les publications dérivées des armées, directions et services en découlent.

Par ailleurs, les travaux doctrinaux sur le **territoire national**, feront l'objet d'une série 3.60.X.

PRINCIPAUX DOCUMENTS RÉCEMMENT PARUS :

[PIA-3.41 CYBER\(2016\)](#) : Directive opérationnelle 2016 (**DR**), du 05 janvier 2016.

[PIA-3.2.1.1\(A\) MAT-TAP\(2013\)](#) : Règlement interarmées sur la mise à terre des troupes aéroportées (Tome 1), du 10 avril 2013, amendée le 21 octobre 2015.

[PIA-3.2.1.1\(A\) MAT-TAP\(2013\)](#) : Règlement interarmées sur la mise à terre des troupes aéroportées (Tome 2), du 10 avril 2013, amendée le 21 octobre 2015.



PRINCIPAUX DOCUMENTS EN COURS DE RÉDACTION :

- DIA-2.15 : Emploi de la biométrie en opérations ;
- DIA-3.2 : Opérations terrestres ;
- DIA-3.2.1 : Opérations aéroportées (mise à jour du document de 2006) ;
- DIA-3.2.5 : Gestion des personnes capturées (mise à jour du document de 2006) ;
- DIA-3.3 : Opérations aériennes ;
- DIA-3.3.2 : CAS et AI (mise à jour du document de 2014) ;
- DIA-3.3.X : Emploi des drones en opérations interarmées ;
- DIA-3.10.1 : Opérations militaires d'influence (PSYOPS) - (mise à jour document de 2008) ;
- PIA 4.0.1 : La condition du personnel en opérations ;
- PIA-4.0.10.1 : Évacuations médicales stratégiques (STRATEVAC).

TERRITOIRE NATIONAL :

- DIA-3.60 : Emploi des armées sur le TN.
- DIA-3.60.2 (**DR**) : Engagements terrestres sur le TN. (mise à jour DIA-3.32 de 2011).
- GIP (Guide Interministériel de Planification).
- Glossaire terminologique interministériel de gestion de crise sur le TN.
- Cadre juridique de l'emploi des armées sur le TN.



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

RETOUR D'EXPERIENCES

Directive annuelle du RETEX 2016. Cette directive, rédigée par EMA/EMPLOI, fixe les attentes spécifiques dans le domaine du retour d'expérience pour les armées, directions et services. Les axes retenus permettent aux organismes concernés d'orienter leurs analyses en vue de leurs productions et synthèses, en particulier pour la synthèse annuelle. Le document est disponible sur le site du CICDE : <http://portail-cicde.intradef.gouv.fr/Directive-RETEX-2016>

Synthèse annuelle du RETEX 2015. Le document a été diffusé sous le numéro 010/DEF/CICDE/SEC-CENT/DR-SF en date du 15 janvier 2016. Il est possible de le demander [en nous contactant](#) .

Participation des armées à l'organisation des grands événements



Du 10 juin au 10 juillet prochain, la France va organiser la coupe d'Europe de football. Dans cette perspective, [le CICDE a produit une fiche](#) qui détaille les points clés de la participation des forces armées à la sécurisation de la manifestation. Celle-ci s'appuie sur la PIA relative à l'organisation des grands événements et sur les RETEX récents, en particulier les JO de Londres en 2012.

Attentats du 13 novembre : RETEX SSA

L'EMO-SANTE a effectué un retour d'expérience (DR-SF) sur la réponse apportée aux attentats de Paris. Outre les enseignements spécifiques à la chaîne santé, certains points ont une portée plus large et concernent la conduite en gestion de crise. De plus, des bonnes pratiques sont mises en valeur : les TIC (trousses individuelles du combattant) et la connaissance du SC1 (secourisme de combat de 1^{er} niveau) qui ont permis aux soldats déployés d'effectuer des gestes de secourisme avec compétence et efficacité.

Le document est disponible [sur demande](#). .

OpFrance, RETEX sur les attaques cyber début 2015

A la suite des attentats de janvier 2015, une recrudescence de cyberattaques a été mesurée en France. M. Frédéric Berthier est l'auteur d'une consultance commandée par le CICDE dans laquelle il retrace les événements et en présente des enseignements. Il souligne le caractère fondamentalement propagandiste de ces attaques, leur faible niveau technique et présente le rôle du trafic de failles informatiques comme facteur, paradoxalement, de cybersécurité.

Le rapport, classé DR-SF, est disponible [sur demande](#). .



Révision de la PIA 7.7

La PIA 7.7 - Retour d'expérience des armées (RETEX) décrit le fonctionnement du processus de retour d'expérience au sein des armées, directions et services. Cette publication date de 2008. L'application du processus qu'elle décrit n'est plus en phase avec l'organisation actuelle des armées, en particulier dans le domaine du RETEX. Pour cette raison, le CICDE a été mandaté pour réécrire cette PIA, en y intégrant notamment les évolutions décrites dans le document cadre [DC-002 RETEX\(2014\)](#) - Le RETour d'EXpérience : Pourquoi ? Comment ? La réunion de lancement du groupe de travail se déroulera le 03 février et la publication est prévue pour fin juin 2016.



Territoire national

La synthèse RETEX numéro 3 (décembre 2015) est disponible sur le site du CICDE : [lien](#).



LETTRE DU CICDE

« Penser la guerre »

PROSPECTIVE OPERATIONNELLE

Le milieu urbain futur 2035-2040 : quelles conséquences pour les engagements opérationnels ?



Neuf milliards d'êtres humains, entre vingt-cinq millions et un milliard de réfugiés climatiques⁽¹⁾, développement exponentiel et parfois anarchique des espaces urbanisés, au sein desquels vivrait 70% de la population mondiale... Démontrer l'intérêt du sujet est superflu. Pour l'instant, nous posons les questions classiques :

Pourquoi ? Pour quoi faire ? Voudra-t-on s'emparer de la totalité, d'une partie d'une ville ? De manière permanente, temporaire ? Quels effets devra-t-on être capable de produire ? À quelles fins ? Avec qui ? Quels alliés et quels partenaires notamment. Contre qui ? Devrons-nous multiplier les actions ponctuelles face à des menaces fugaces, terroristes, ou au contraire conduire des actions dans la durée ?

Où ? Comment définir le milieu urbain ? À quoi va-t-il ressembler en 2040 ? Quelles sont les caractéristiques essentielles qui perdureront ? Seront-elles les mêmes à Paris, Karachi, ou au Caire ? Comment prendre en compte le développement inexorable des villes connectées tant sur le plan tactique que stratégique ?

À l'image des conflits modernes, la réponse est complexe et requiert une approche pluridisciplinaire. L'étude vient juste d'être initiée. Mais si d'ores et déjà vous avez des idées et souhaitez participer n'hésitez pas à contacter le CICDE.

1 Estimation pour 2050 in « Les Réfugiés dans le Monde » - Rapport du Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés (2012).

Contact : Col Michel Poledri (PNIA : 821.753.8333)
(michel.poledri@intra.def.gouv.fr)

Études prospectives et stratégiques (EPS)

Deux EPS pilotées par le CICDE viennent d'être lancées : la première traitant des prospectives sur de possibles **nouvelles zones de crise** liées à l'accès à l'énergie en mer et la territorialisation de la mer (EPS 2015/30) ; la seconde portant sur le **grand Nord** comme zone potentielle de confrontation et le rôle que la France devrait y jouer (EPS 2015/40). Après deux réunions intermédiaires prévues aux premier et deuxième trimestres 2016, les résultats finaux seront présentés en juin/juillet 2016.

Contact : CV Eric d'Astorg (PNIA : 821.753.8335)
(eric.d-astorg@intra.def.gouv.fr)

Saturation

« Le CICDE a entamé une réflexion destinée à cerner les enjeux liés à la « **saturation** » potentielle des espaces d'affrontement matériels ou immatériels de demain. À ce jour, il n'existe que très peu d'études traitant de ce sujet dont les exemples issus du retour d'expérience semblent pourtant être nombreux. Le premier constat porte sur la sémantique. En effet, le vocable « saturation », n'est pas, à ce jour, défini.

Au-delà, les premières discussions menées sur le sujet attestent de réelles problématiques rencontrées à la fois par les unités engagées mais également par les planificateurs qui constatent que certains espaces deviennent de moins en moins perméables, de plus en plus « saturés ». Les questions seront sans aucun doute nombreuses, les réponses multiples mais il s'agira d'en dégager les conséquences et de possibles scénarii pour les forces armées.

Contact : Col Thierry Collos (PNIA : 821.753.4237)
(thierry.collos@intra.def.gouv.fr)

Centre interarmées de concepts, de doctrines et d'expérimentations (CICDE)

Diffusion : www.portail-cicde.intra.def.gouv.fr

Correspondance : CICDE – École militaire – 21, place Joffre – BP 31 – 75700 PARIS SP 07

Tél. : 01.44.42.43.66 MTBA : 821.753.43.66

cicde.webmaster.fct@intra.def.gouv.fr

TOUS DROITS DE REPRODUCTION RESERVES