



America's Air Force, A Call to the Future : le besoin de l'agilité stratégique

A la suite des documents stratégiques « *America's Greatest Air Force Powered by Airmen, Fueled by Innovation* » et « *Global Vigilance, Global Reach, Global Power for America* », l'USAF décline dans un document prospectif sa vision stratégique à l'horizon 2045. Ces trois publications partagent avec l'armée de l'air et son document stratégique « *Unis Pour Faire Face* » une communauté de vues.

S'adapter et répondre rapidement aux adversaires potentiels : le défi central de l'USAF

- Afin de maintenir l'efficacité de l'USAF, le document identifie deux axes principaux :
 - le développement de la modularité dans les technologies socles ;
 - la recherche d'une souplesse et d'une réactivité plus grandes dans les relations militaro-industrielles.
- « *Une armée de l'air est toujours sur le point d'obsolescence* ». Cette citation du général Hap Arnold, l'un des premiers chefs de l'USAF, conclue ce document et exprime très clairement la volonté d'adaptation de l'USAF aux défis à venir.

La stratégie dépend de l'airman et l'individu reste au centre de la vision de l'USAF

- Le document insiste sur l'importance d'une formation modernisée, sur la gestion des carrières des aviateurs, et sur l'amélioration de la préparation opérationnelle. Dans un contexte d'incertitudes liées aux changements structurels, il s'agit de valoriser la culture de l'aviateur et de renforcer les valeurs intrinsèques et irremplaçables constituant le cœur de l'USAF.

La vision prospective de l'USAF prône plus d'agilité et des technologies socles pour l'avenir

- Le monde de 2044 sera caractérisé par des avancées technologiques. Du fait d'une instabilité géopolitique croissante et d'une vulnérabilité de plus en plus prégnante dans les espaces de partage et de flux commerciaux, ces avancées appelleront des ruptures stratégiques.
- **Les capacités socles mises en avant sont : la dissuasion, l'ISR global, la projection de puissance et de force ainsi que la protection des bases aériennes** - notamment dans les environnements les plus contestés. **La fusion des domaines aérien, spatial et cybernétique** est soulignée comme étant un principe majeur.
- **Ce document recommande d'éviter les programmes massifs, rigides et trop étalés dans le temps** qui réduisent les marges de manœuvre stratégiques et budgétaires. Les programmes futurs doivent être plus ouverts, avec des composants simples et modulaires. **Il est alors demandé à l'USAF une capacité d'intégration et de synchronisation des efforts industriels. L'intensification des partenariats** avec les « *think tanks* », les universités, l'industrie - aux niveaux interarmées et ministériel est primordiale tant avec les alliés qu'avec les partenaires étrangers.
- L'hypervélocité, les nanotechnologies, les armes à énergie dirigée, les aéronefs pilotés à distance et l'intelligence artificielle sont identifiés comme étant les technologies les plus adaptées aux caractéristiques intrinsèques de la puissance aérienne (la vitesse, la capacité d'agir à distance, la souplesse, la précision).

Deux publications stratégiques à venir

- Une analyse du budget alloué sur les dix prochaines années pour maintenir un équilibre des finances sera publiée en 2015. Il appuiera le programme annuel (5 ans) de l'USAF et créera par là même un outil pour ajouter plus de cohérence dans ses projets budgétaires. Il s'agit de renforcer la discipline fiscale qui sera indéniablement une nécessité durant les débats entre le Pentagone, le Congrès et le Président.
- Le « *Strategic Master Plan* » (prévu également en 2015) fixera les priorités et les objectifs pour les 20 prochaines années. Il expliquera la mise en œuvre de la stratégie de l'USAF. Il fera le lien entre les axes d'effort exprimés dans « *A Call to the Future* » et les systèmes de combat actuels et en développement.

Ce document s'adresse en interne aux aviateurs mais également aux membres du Congrès et des ministères. L'USAF cherche à convaincre de la pertinence de ses recommandations.